

Palvelualue Kauke

**Riskiarvioitus:**

Riski

Riskin kokonaisarvio

Riskinhallinnan toimenpide

Toimenpiteen toteutuksen valvonta  
Riskienhallintaa  
valvova toimielin

Seurannan  
kommentti,  
Vaikutus riskin  
toteutumiseen

Seuranta  
1 Toteutunut  
2 Valmistella  
3 Ei toteutunut

Seurannan kommentti

**Toimintaympäris** Euroopan turvallisuustilanne

9

Varautumissuunnitelmien ajantasalla  
pitäminen ja varautuminen  
erikoistilanteisiin.

Kaupunkikehitys-  
Hk,  
avainaluejohtajat

Kaupunkikehitys-  
Hk,  
Kaupunginhallitus

Kasvava rosusien kuormitus  
ulkopuolella

9

Osallistaminen ja viestintä  
mahdollisimman aikaisessa vaiheessa.  
Strategisten linjausten ja tehtyjen  
valintojen johdonmukainen  
noudattaminen kaikissa vaiheissa.

Kaupunkikehitys-  
Hk,  
kaavoitusjohtaja, maankäyttöjohtaja

Kaupunkikehitys-  
Hk,  
Kaupunginhallitus

**Taloudelliset**  
riskit

Kinistynvä taloustilanne

9

Aiemmin neuvoteltujen optioiden  
käytönmahdollisuus sopimusten  
umpeutuksessa. kattava  
kilpailutusprosessi. Palvelutason  
heikentäminen.

Kaupunkikehitys-  
Hk,  
avainaluejohtajat

Kaupunkikehitys-  
Hk,  
Kaupunginhallitus

Riskiluokka	Riski	Riskin kokonaisarvio	Riskinhallinnan toimenpite	Toimenpiteen toteutuksen valvonta	Riskienhallintaa valvova toimielin	Seurannan kommentti, Vaikutus riskin toteutumiseen	Seuranta	Seurannan kommentti
-------------	-------	----------------------	----------------------------	-----------------------------------	------------------------------------	--	----------	---------------------

<b>Taloudelliset riskit</b>	Asuntomarkkinoiden nopea heikkeneminen	16	<p>Riskinhallinnan toimenpite</p> <p>Hyvin hallitut kumpanuudet luovat mahdollisuuden siihen, että neuvotteletuise käsillä oleva riski voidaan hallita siten, ettei koko myyntitulo jää saamatta. Kunnalla on mahdollisuus myös vaikuttaa asuntorakentamisen kustannuksiin. Kunnan kannattaa pidättäytyä erityisesti sellaisista kaava- ym. vaatimuksista, jotka nostavat rakentamisen kustannuksia, mutta joista asukkaat eivät ole valmiita maksamaan. Mikäli vapaarahoitteinen markkina pysähtyy, voi toimintaa elvyttää kohtuuhintaisella valtion ja kunnan tukemalla tuotannolla. Tonttien luovutuksessa ei ole mahdollisia lähdätä sundannehuipuilla saatuihin maan myyntihintoihin, vaan hyväksyä se, että nopeasti heikkenevässä suhdanteessa myös maan arvo reagoi nopeasti alaspäin. Merkittävä osa kaupungin menoista katetaan maanmyyntituloilla, mikä luo merkittävän riskin sille, etteivät Järvenpään tulot riitä kattamaan kaupungin menoja. Riskiä ei voi kokonaisuudessaan hallita, mutta sen vaikutuksia voi lieventää.</p>	Kaavoitusjohtaja, maankäyttöjohtaja	Kaupunkikehitys-Hk, Kaupunginhallitus			
-----------------------------	--	----	--	-------------------------------------	---------------------------------------	--	--	--

<b>Strategiset riskit</b>	Globaalin taloudellisen tilanteen heikkeneminen	9	<p>Edellyttää riittävää resursointia, jotta voidaan käynnistää hankkeita. Valmius muuttaa toimintatapoja, kohdentaa resursseja ja kustannuksia uudella tavalla.</p>	Elinvoimajohtaja Maankäyttöjohtaja Hankepäälliköt	Kaupunkikehitys-Hk	(tyhjä)	
---------------------------	---	---	---	---	--------------------	---------	--

Riskiluokka	Riski	Riskin kokonaisarvio	Riskinhallinnan toimenpite	Toimenpiteen toteutuksen valvonta	Riskienhallintaa valvova toimielin	Seurannan kommentti, vaikutus riskin toteutumiseen	Seuranta	Seurannan kommentti
-------------	-------	----------------------	----------------------------	-----------------------------------	------------------------------------	--	----------	---------------------

**Strategiset riskit** Globaalin taloudellisen tilanteen heikkeneminen 9

Kaupunkikehtyksen ja konsernipalveluiden (mm. talous, henkilöstö, laki, viestintä, tietohallinto) välisen yhteistyön organisointi tavoitteiden saavuttamiseksi.

Kaupunkikehtysohjaaja, avainalueohjaajat, johtoryhmä  
Hankepäälliköt Emaliyöryhmä, johtoryhmä seuraa

Kaupunkikehtysohjaaja, avainalueohjaajat, johtoryhmä  
Hankepäälliköt Emaliyöryhmä, johtoryhmä seuraa

Visio, markkinointi, viestintä, Imago ja julkisuuskuuvan rakentaminen.

Kaupunkikehtysohjaaja, Elinvoimajohtaja, johtoryhmä seuraa

Etupainottainen kaavoitus, kaavoituksen alkautulus

Kaupunkikehtysohjaaja, Maankäyttöjohtaja

Yritys- ja elinkeino-ohjelman linjausten ja toimenpiteiden esittäminen. Oikea aikainen yritysneuvonta ja ohjaus sekä KEUKE-yhteistyö. Proaktiivinen Invest Ih-markkinointi.

Elinvoimajohtaja, Yrityspalvelupäällikkö, Maankäyttöjohtaja, Hankepäälliköt

Päätöksenteon hitaus 6

Kaupunkikehtysohjaaja, Kaupunginvaltuus

Elinvoiman säilyttäminen 4

Kaupunkikehtysohjaaja, Kaupunginvaltuus

Riskiluokka	Riski	Riskin kokonaisarvio	Riskinhallinnan toimenpite	Toimenpiteen toteutuksen valvonta	Riskienhallintaa valvova toimielin	Seurannan kommentti, vaikutus riskin toteutumiseen	Seuranta	Seurannan kommentti
-------------	-------	----------------------	----------------------------	-----------------------------------	------------------------------------	--	----------	---------------------

<b>Strategiset riskit</b>	Strategian toteutuskyvyn heikkeminen	12	<p>Strategisten ja operatiivisten tavoitteiden priorisointi ja karsinta sekä palvelutason sopeuttaminen talouden reunaehdoista vastaavaksi. Yleisestä taloustilanteesta ja rakentamismarkkinoista johtuen palvelutalouden talousilanne ja kyky ylläpitää palvelutalosta näytetään edelleen heikentyvän korjaavista toimenpiteistä huolimatta.</p>	<p>Kaupunkikehitys- ja avainaluejohtajat</p>	<p>Kaupunkikehitys- ja kaupunginhallitus</p>	<p>Seurannan kommentti, vaikutus riskin toteutumiseen</p>	<p>Seuranta</p> <p>1 Totetutut 2 Valmistella 3 Ei toteutunut</p>	<p>Seurannan kommentti</p>
---------------------------	--------------------------------------	----	---	--	--	---	--	----------------------------

Riskiluokka	Riski	Riskin kokonaisarvio	Riskinhallinnan toimenpite	Toimenpiteen toteutuksen valvonta	Riskienhallintaa valvova toimielin	Seurannan kommentti, Vaikutus riskin toteutumiseen	Seuranta	Seurannan kommentti
<b>Strategiset riskit</b>	Plenevistä taloudellisista resursseista kippailun vaikutus kaupungin kärkihankkeisiin	9	Uusi hankeoimintamalli otettu käyttöön ja sitä kehitetään edelleen. Kärkihankkeiden toteutumisen sekä riskienhallinnan systemaattinen seuranta, arviointi, tuki ja ohjaus Toimeenpano hallittavina osahankkeina. Arvioidaan ja osoitetaan riittävät resurssit ja osaaminen priorisoiutujen kärkihankkeiden valmisteluun ja toimeenpanoon. Henkilöstö- ja taloudellisten resurssien käytön ennakointi ja seuranta, pääöksentekoon liittyvien toimivaltuuksien selkeys.	Johtaja Hankepäälliköt, kauke johtoryhmä seuraa	Kaupunkikehitys-tik	(tyhjä)	1 Totetutut 2 Valmistuilla 3 Ei toteutunui	
<b>Henkilöstöriskit</b>	Globaali pandemia	2	Sijaisjärjestelyt ja valmiussuunnitelmat.	Kaupunkikehitysjohtaja, avainaluejohtajat	Kaupunkikehitys-tik	(tyhjä)		
	Henkilöstön saatavuuteen ja onuen organisaatioon liittyvät riskit	9	Palkkausjärjestelmän toimivuutta ja oikeudenmukaisuutta tulee kehittää, tulospalkkiojärjestelmän kehittäminen, Heko-järjestelmän kehittäminen, jossa tulospalkkioelementtejä.	Palvelualuejohtaja, Avainaluejohtajat HR-palvelut yhteistyössä	Kaupunkikehitys-tik	(tyhjä)		

Riskiluokka	Riski	Riskin kokonaisarvio	Riskinhallinnan toimenpite	Toimenpiteen toteutuksen valvonta	Riskienhallintaa valvova toimielin	Seurannan kommentti, Vaikutus riskin toteutumiseen	Seuranta	Seurannan kommentti
-------------	-------	----------------------	----------------------------	-----------------------------------	------------------------------------	--	----------	---------------------

<b>Henkilöstöriskit</b>	Ammatillatoisen henkilöstön rekrytointiongelmät	6	Koulutautumismahdollisuudet, kannustava työkuulturi ja tehokas resursointi. Kaupungin positiivisen imagon edelleen kehittäminen ja viestiminen.	Kaupunkikehitysjohtaja, avainaluejohtajat	Kaupunkikehitys-lik	(tyhjä)		
-------------------------	---	---	---	---	---------------------	---------	--	--

	Olemassa olevan henkilöstön sitoutuminen	4	Omaan työhön liittyvien koulutusmahdollisuuksien mahdollistaminen, tiedonkulun parantaminen ja hyvien toimintatapojen jakaminen koko kaupungin sisällä.	Kaupunkikehitysjohtaja, avainaluejohtajat	Kaupunkikehitys-lik	(tyhjä)		
--	--	---	---	---	---------------------	---------	--	--

	Henkilöstön saatavuuteen, pysyvyyteen ja niukkuihin henkilöstöresursseihin liittyvät riskit	6	Esihenkilö aktiivisesti nykyisen palkkojärjestelmän puitteissa tekee tulopalkkaukseen liittyviä päätöksiä. Asetetaan selkeät tulokellisuustavoitteet. Hyödynnetään palkitsemismahdollisuudet. Palkkoja korotettu yleiskorotuksella. Tulospalkkojärjestelmän päivittämisäsuunnittelua ei ole kaupunkitasolla tehty, mutta sitä pyritään edistämään.	Avainaluejohtajat, Esimiehet HR-palvelut yhteistyössä	Kaupunkikehitys-lik	(tyhjä)		
--	---	---	--	---	---------------------	---------	--	--